



2020KO URTEKO TXOSTENA

03

LEHENDAKARIAREN
GUTUNA

05

ZUZENDARI NAGUSIAREN
GUTUNA

07

AURKEZPENA

09

GOBERNU-
ORGANOAK

13

INFORMAZIO
EKONOMIKOA

15

JARDUERAREN
INPAKTUA

22

ESPEZIALIZAZIO
TEKNOLOGIKOA

24

JARDUERA-
EREMUAK

28

2020KO GERTAERA
ESANGURATSU BATZUK

34

PRESENTZIA
GLOBALA

35

EGOITZEN
KOKAPENA

LEHENDAKARIAREN GUTUNA



Alex Belaustegui
TECNALIAko lehendakaria

*«Lantaldeak bikain erantzun du,
ezin ardura gehiagoz, pertsonen bizi-kalitatea
hobetzea lortzeko eta gehien behar izan
dutenenean enpresei bereizten laguntzeko»*

Mundua aldatu egin da. Irentsi gaituen eta, zorionez, bukaerara hurbiltzen hasi den pandemia honen ondorioz, teknologiak eta berrikuntzak inoiz baino zeregin garrantzitsuagoa dute gure gizartearentzat. Zentro teknologikoak oso garrantzitsuak izan gara egoerak behar izan dituen askotariko irtenbideak garatzeko orduan, eta erabat ziur esan dezaket soluzioaren protagonista eta parte izan dela TECNALIA. Enpresek irauten, egokitzen eta lehiakorak izaten lagunduko dieten tresnak behar dituzte. Pertsonak bizi-kalitatea behar dute, eta, batez ere, mundu hobe bat eraiki daitekeela itxaro. TECNALIA irtenbide horiek **ikertzen eta sortzen** ditugu egunez egun, eta hori da pandemia hasi zenetik atsedetik gabe egiten jardun garena.

Ezin naiz harroago sentitu hilabete hauetan ikusi dudana: profesional bikainak, konprometituek eta, garrantzitsuena, **giza kalitate izugarrikoak**. Gure historiako urterik zailena pasatu dugu, guretzat eta gure ingurune guztiarentzat. Lantaldeak bikain erantzun du, ezin ardura gehiagoz, **pertsonen bizi-kalitatea hobetzea lortzeko** eta gehien behar izan dutenenean enpresei bereizten laguntzeko.

TECNALIAko lehendakari izendatu nindutenetik urtea betetzetik hurbil dago, eta hurbiltzen ari da pandemiaren amaiera ere. Guretzat berria den aro bati ekin diogu, plan estrategiko berri bat abian jarrita. Berria da Europarentzat ere, zeinak beste ziklo bati ekin baitio, berrikuntzako esparru-programa berri batekin; eta orobat da berria, oro har, munduarentzat, zeinak bizi dugun agertoki berri honetan bizitzen eta eraikitzen ikasi behar baitu.

Trantsiziorako eta itxaropenerako garaia.

Arreta merezi duten aldaketa garrantzitsuak gertatu dira. Agur esan behar diogu Iñaki San Sebastiani, zeina zentroko zuzendari nagusia izan baita azken 5 urteetan eta ibilbide profesional guztia TECNALIAri lotuta egin baitu, duela 32 urtetik, Fatroniken hasi zenetik. Iñaki, zortetik onena opa dizugu zure ibilbide pertsonal eta profesional berrian. Ziur nago TECNALIAk izan dezakeen enbaxadorerik onena izango zarela zauden lekuan zaudela ere.

Eta ilusio eta itxaropen handiz hartu dugu zuzendari nagusi gisa Jesús Valero, orain arte teknologia-arloko zuzendariorde nagusi izana. 27 urteko ibilbide luzea du TECNALIA, non bekadun hasi baitzen. Patronatuak erabateko konfiantza du Jesúsengan plan estrategiko berriaren gidari izan dadin eta TECNALIA erakunde are hobea bihurtu dezan, horrek aukera emango baitio gure herrialdeko eraldaketa teknologiko-industrialean funtsezko eragile izaten jarraitzeko. 2021a

ere urte zaila izaten ari da, eta aurtengo kudeaketa-planak **2024ko plan estrategiko** berriaren atariko eta lorbidetza baino ez du izan behar; plan estrategiko hori irailean aurkeztuko zaio Patronatuari, onar dezan.

TECNALIAk, aurreko plan estrategikoan enpresa-sarearentzat tresna baliagarria izateko lan egin ostean eta industriarekiko lankidetzat nabarmen handitu ostean, hurrengo urratsa egin behar du. Inguruko agente guztientzako erreferentzia izan nahi dugu ikerketaren eta teknologiaren esparruan, eta merkaturako proiektu, irtenbide eta berrikuntzen eragile. Plan estrategiko berriak lehentasun hauek izango ditu: **bikaintasun teknologikoa lortzea, enpresetan I+G+Ba sustatzen duen eragilea izateko**; etorkizuneko erronken eta ingurunearekiko konpromisoari dagozkion aurrean jasagarria den eredu bat sortzea; **talentu-eragile izatea**; eta **lankidetzaren eta aliantza estrategikoen alde egitea** berrikuntza-ekosistema aberastu eta produktibo bat sustatzeko.

Europar dugun posizionamendua ere hobetuko dugu, tokian-tokian inpaktua eragiten lagunduko diguten merkatu globalean jarduteko. Europar Batasunak berrikuntza-arloko esparru-programa berri bat abian jartzeari ekin behar dio, eta, horrekin batera, Next Generation funtsen bidez merkatuak berreraikitze ahalegina egin behar du. Funts horiek Europa zaharraren berreskuratze teknologiko-industrialeko balio behar dute, baita denbora luzez iraun dezaketen balio erantsi handiko aplikazioak sortzeko ere. Hala, pandemiak eragin dituen kalte ekonomiko eta sozialak konpontzen lagunduko dute eta, era berean, teknologiaren eta industriaren esparruan lehiakorragoa den Europa bat berreraikitzen, etorkizuneko berme gisa.

Azken esparru-programaren emaitzek are ilusio handiagoarekin lanean jarraitzeko adorea ematen digute. **2020ko Horizon programako proiektuen kontratazioan, parte-hartzean eta lidergoan, estatuko lehenengo erakunde pribatua izatea lortu dugu**. Markak hautsi ditugu, 13. postua eskuratu baitugu ikerketa-erakundearen artean, lehenengo 50 erakundeetan alde handiz txikiak garen arren. Gure ahalmena izugarria da. Erabil dezagun.

Zalantzarik gabe, erronka handiak ditugu, haietako asko ezezagunak, baina ziur nago erronka horiei aurre egitea lortuko dugula. Harro nago talde handi honen parte izateaz.

ZUZENDARI NAGUSIAREN GUTUNA



Jesús Valero

TECNALIAko zuzendari nagusia

«Gure konpromisoaren ondorioz, urterik zailenetakoa izan den honek indartu egin gaitu maila guztietan, baita negozioan eta emaitzetan ere»

Azken urte honetan bizi izan dugun ziurgabetasunak bide eman dio, pixkanaka, errealtate berri bati. Ezagutzen genuen mundu hura aldatu du COVIDak, eta aldatzen jarraitzen du oraindik ere. Hala ere, geroz eta prestatuago gaude etorkizunerako, baikor eta ilusio handiz.

Gure egitekoa, denbora honetan, **enpresekin lankidetzan aritzea eta pertsonen bizi-kalitatea hobetzea izan da, beste behin ere**. Proaktiboak izan gara gure ahalmen teknologikoak pandemiaren kontrako borrokan erabiltzean, baina oso argi izan dugu non jarri behar genuen arreta benetan efizienteak eta baliagarriak izateko: enpresei laguntzen beren beharretan eta erronketan. Aldaketak aukerak ekartzen ditu, eta inguruko enpresek eskari berriei erantzun behar izan diete. Aliatu teknologiko bat behar izan dute, hor egon gara gu, eta hortxe jarraituko dugu.

Errealtate berriak pentsatzeko eta erlazionatzeko modu berriak eskatzen ditu, eta hori da berritzea: gauzak desberdin egitea emaitza hobeak lortzeko. **Berritzaileak izan behar dugu errealtate berrira egokitze eta arrakasta izateko**. Eta helburu hori dute Europar Batasunetik berreskuratze-funtsen bidez abian jartzen ari diren berrikuntza- eta berreraikitze-apustu handiek. Funts horiei esker, Europar industria berri bat sortu ahal izango da, indartua, berritzaileagoa eta gizateriaren erronka handiekin lerrotua, industria-sarea eta industria-sektore berritzaile berriak sortuko dituzten proiektu estrategikoen bidez. uropak eguneratu egin nahi du teknologiaren eta industriaren esparruan.

COVIDaren ondorioetako bat egokitze beharra izan da, eta, bereziki, azkar egokitzeak. Hala bizi izan dugu **eraldaketa digitala**; prozesu hori hasia zegoen duela zenbait urtetik, eta, hilabete gutxian, beharrak errealtate bihurtu du. Horregatik, krisi honek erakutsi digu hemendik aurrera azkarrago egin behar direla eraldaketak. Zentro teknologiko bat garen aldetik, guri dagokigu **aldaketa horiei aurrea hartzen jarraitze eta aldaketak gure ingurunean arin sartzeko gai izatea**.

Aldaketak oso bizkor gertatzen ari dira, eta, abiadura horren ondorioz, indarrez sartu zaizkigu joera berriak, **adimen**

artifizialaren eskutik, nagusiki, zeinak aukera ematen baitugu datu-bolumen handietan oinarrituta negozio-gakoak integratzeko. Ezin ditugu albora utzi etorkizun hurbilean funtsezkoak izango diren kontzeptu berriak. Adibidez, **konputazio kuantikoa**, zeina etorkizun handiko arlo bihurtzen ari baita lehen sektore batzuetan denboraren edo prozesatze-ahalmenaren ondorioz ebatzi ezin ziren arazoak ebazteko. Software kuantikoaren ingeniartza diziplina berri gisa garatu behar da, nola maila akademikoan hala industrialean, eta erreferentzia izan behar dugu joera berri horretan eta etorriko diren beste askotan.

TECNALIA, berez, COVIDaz haragoko gizateriaren erronka handiei erantzuteko sortu zen; gaur egun beste **erronka batzuk ditugu, hala nola eraldaketa digitala, fabrikazio aurreratua, trantsizio energetikoa, mugikortasun jasangarria, hiri-ekosistema eta osasuna**.

Konpromiso hori dela eta, urterik zailenetakoa izan den honek indartu egin gaitu maila guztietan, baita negozioan eta emaitzetan ere. Harro gaude euskal talde handi guztiekin eta Euskal Herriko ETE berritzaile guztiekin lan egiten dugulako, baina oraindik bidea geratzen zaigu egiteko, eta gure erronka da berrikuntza gure herrialdeko industria-sareko txoko guztietara eramatea.

Hori lortzeko talderik onena dugu; izan ere, etorkizuna pertsonen esku dago, eta harro gaude erakundeko profesional guzti-guztiek krisi honetan eman duten erantzun bikainaz eta erakutsi duten konpromisoaz. Haiengatik eraiki behar dugu TECNALIARIK onena, profesional gisa hazteko eta garatzeko lekuri onena, eta zentroaz harro sentitzeko aukera eman behar diegu, gu haietaz harro sentitzen garen maila berean. Halaber, gai izan behar dugu profesionalen gogoko xede izateko; gai izan behar dugu **talentua Euskadira erakartzeko** eta bertan eusteko, gure **etorkizuna jasangarria** izaten lagunduko diguten proposamen berritzaile eta aberasgarrien bidez. Izan ere, TECNALIAn, pertsonak egiten duzue hori posible Etorkizuna zuen esku dago.

AURKEZPENA

TECNALIA

Ikerketa eta garapen teknologikoko erreferentziatzeko zentroa gara Europa osoan. Konprometituta gaude elkartzen gaituen **misioarekin –teknologia BPG bihurtzea–** eta besteengandik bereizten gaituen **ikuspegiarekin –industriaren eraldaketaren eragile izatea–**.

GURE PERTSONAK

*Gure lantaldea,
gure baliorik handiena.*

TECNALIAren baliorik handiena lantaldea da: 1.472 aditu teknologia BPG bihurtzeko ahaleginetan pertsonen bizi-kalitatea hobetzeko, enpresetan negozio-aukerak sortuz.

31 naziotako adituak, 20 egoitzatan banatuta, soluzio teknologiko integralak irudikatzen, identifikatzen eta garatzen, sormenez eta imajinazioz, **arreta pertsonalizatua eta diziiplina anitzekoa** eskaintzeko gurekin lankidetzan jarduten duten enpresa guztiei.

%**44**

Emakumezkoak

1.472 aditu

31 nazionalitate

%**56**

Gizonezkoak

267 doktore

20 egoitza

LANKIDETZAN ENPRESEKIN

Konfiantza, lankidetzak eta estrategia teknologikoa, enpresen lehiakortasuna bultzatzeko.

Enpresei lagundu nahi diegu, I+G+Ban eta zerbitzu aurreratuetan dugun ahalmena eskainiz; hala, aintzat hartzen da gure **bikaintasun teknologikoa**, eta balioa ematen zaio antolatzeke dugun gaitasunari.

Enpresekiko erlazioa gero eta estrategikoagoa da, konfiantzan, lankidetzan eta estrategia teknologiko partekatuan oinarritua, haien **lehiakortasuna** sustatuko duen balio-ekarpen handiena lortzeko.

2011tik, 7.800 enpresarekin baino gehiagorekin aritu gara elkarlanean, eta haien % 75 ETEak ziren. Elkarlanean aritzen gara I+G+Bko jarduerak egiten dituzten euskal enpresen bi herenekin. Eta elkarlanean aritzen gara, orobat, IBEXeko 35 enpresetatik 25ekin.



7.800 enpresa
%75 ETEak

I+G+Ba egiten duten euskal enpresen
bi heren

IBEXeko
35 enpresetatik 25

GOBERNU- ORGANOAK

LEHENDAKARIA

INGETEAM, S.A.
Alex Belaustegui

LEHENDAKARIORDEA

IBERMÁTICA, S.A.
Juan Ignacio Sanz

IDAZKARIA

KUTXABANK, S.A.
Fernando Irigoyen

PATRONO BAZKIDEAK

PATRONO BAZKIDEAK

ACLARA METERS, S.L.

Pedro Urteaga

AERNNOVA AEROSPACE, S.A.

Francisco Javier Fernández de Retana

ARTECHE CENTRO DE
TECNOLOGÍA, A.I.E.

Roberto Ortiz de Zarate

CEMENTOS LEMONA, S.A.

Elena Guede

CEMENTOS REZOLA –
HEIDELBERGCEMENT GROUP

José María Echarri //

Ángel María Gutiérrez

CIE AUTOMOTIVE, S.A.

José Esmorís

CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR
DE FERROCARRILES, S.A. (CAF)

Imanol Iturrioz

EPTISA Cinsa INGENIERÍA
Y CALIDAD, S.A.

Jesús Gonzalo García

EUSKALTEL, S.A.

Xabier Iturbe

FAGOR EDERLAN, S.COOP.

Juan María Palencia

FEDERACION ESPAÑOLA DE
ASOCIACIONES DE FUNDIDORES

Marcial Alzaga

GESTAMP AUTOMOCIÓN, S.A.

María José Armendáriz

GRUPO IGUALMEQUISA, S.A.

Nicolás Guerra

IBARMIA INNOVATEK, S.L.U.

Koldo Arandia

IBERDROLA, S.A.

Izaskun Rica

IBERMÁTICA, S.A.

Juan Ignacio Sanz // Iñaki del Río

INGETEAM, S.A.

Alex Belaustegui

IRIZAR

Rafael Sterling

KUTXABANK, S.A.

Fernando Irigoyen

PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A.
(PETRONOR)

Joaquim Coello

SIEMENS GAMESA RENEWABLE
ENERGY INNOVATION AND
TECHNOLOGY, S.L.

Jon Lezamiz

VELATIA, S.L.

Alejandro Ormazabal

VICINAY CADENAS, S.A.

Jesús Navas

VIUDA DE SAINZ, S.A.

Pedro Sainz

ZIV APLICACIONES
Y TECNOLOGÍA, S.L.

Covadonga Coca

PATRONO INSTITUZIONALAK

EUSKO JAURLARITZA

Estíbaliz Hernáez**Adolfo Morais****Marian Ibarrondo****Alberto Fernández****Zigor Urkiaga****Aitor Urzelai**

ADMINISTRACIÓN

GENERAL DEL ESTADO

Raúl Blanco

ARABAKO FORU ALDUNDIA

Javier Hernando

BIZKAIKO FORU ALDUNDIA

Joseba Mariezkurrena

GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA

Jon Gurrutxaga

UNIVERSIDAD DEL PAÍS VASCO –

EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA

Inmaculada Arostegui**PATRONO OSOAK**

BILBOKO UDALETXEA

Iosu Madariaga

DONOSTIAKO UDALETXEA

Eneko Goia

GASTEIZKO UDALETXEA

Igor Salazar

ADEGI

José Miguel Ayerza

CEBEK

Carolina Pérez

SEA – EMPRESARIOS ALAVESES

Pascal Gómez**IZENDAPEN LIBREKO PATRONOAK**

Jon Azua**Carlos De Palacio****Marieta Del Rivero****Ivan Martén****Josep Maria Martorell****José Maria Mato**(PATRONO DE LA COMUNIDAD
DEL CONOCIMIENTO)**Miguel Ángel Morell****Manuel Salaverria**

BAZKIDEAK**TECNALIA RESEARCH & INNOVATION FUNDAZIOKO BAZKIDE LAGUNTZAILEAK**

ACLARA METERS, S.L.
 AIANOX, S.A.
 ALSA
 AMURRIO FERROCARRIL Y EQUIPOS, S.A.
 ARCELORMITTAL INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN E INVERSIÓN, S.L.
 ARTECHE CENTRO DE TECNOLOGIA, A.I.E.
 BATZ, S.COOP.
 BURDINOLA, S.COOP.
 CEMENTOS LEMONA, S.A.
 CEMENTOS REZOLA – HEIDELBERGCEMENT GROUP
 CIE AUTOMOTIVE, S.A.
 CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A. (CAF)
 EPTISA Cinsa INGENIERÍA Y CALIDAD, S.A.
 ESTUDIOS GIS, S.L.
 EUROHELP
 EUSKAL FORGING, S.A.
 EUSKALTEL, S.A.
 FAGOR EDERLAN, S.COOP.
 FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FUNDIDORES

FUNDACIÓN TECNALIA COLOMBIA
 FUNDICIÓN EN CÁSCARA, S.A.
 GESTAMP
 GRUPO AERNNOVA
 GRUPO GORLAN
 GRUPO IGUALMEQUISA, S.A.
 GRUPO TAMOIN, S.A.
 HÉROUX-DEVTEK SPAIN
 IBARMIA INNOVATEK, S.L.U.
 IBERDROLA, S.A.
 IBERMÁTICA, S.A.
 INGTEAM, S.A.
 INKOLAN
 IRIZAR
 KUTXABANK, S.A.
 LAN MOBEL, S.COOP.
 M. TORRES DISEÑOS INDUSTRIALES, S.A.U.
 MADERAS MEJORADAS INDUSTRIAL, S.A.U.
 ODEI, S.A.
 PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A. (PETRONOR)
 REGAL BELOIT SPAIN, S.A.
 SAPA PLACENCIA, S.L.

SIDENOR ACEROS ESPECIALES, S.L.
 SIEMENS ENGINES R&D, S.A.
 SIEMENS GAMESA RENEWABLE ENERGY INNOVATION AND TECHNOLOGY, S.L.
 TALGO
 TECMAN, SERVICIOS DE VALOR AÑADIDO, S.L.
 TRADEBE, S.A.
 TUBACEX, S.A.
 ULMA HORMIGÓN POLÍMERO, S.COOP.
 VELATIA, S.L.
 VICINAY CADENAS, S.A.
 VIUDA DE SAINZ, S.A.
 ZIV APLICACIONES Y TECNOLOGÍA, S.L.
 BILBOKO UDALETXEA
 DONOSTIAKO UDALETXEA
 GASTEIZKO UDALETXEA
 UNIVERSIDAD DE DEUSTO
 UNIVERSIDAD DEL PAÍS VASCO – EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA

BESTE GOBERNU-ORGANOAK**BATZORDE EXEKUTIBOA****LEHENDAKARIA**

Alex Belaustegui
 INGTEAM, S.A.

LEHENDAKARIORDEA

Juan Ignacio Sanz
 IBERMÁTICA, S.A.

IDAZKARIA

Fernando Irigoyen
 KUTXABANK, S.A.

BATZORDEKIDEAK

Francisco Javier Fernández de Retana
 AERNNOVA AEROSPACE, S.A.U.

José Esmorís
 CIE AUTOMOTIVE, S.A.

María José Armendáriz
 GESTAMP AUTOMOCIÓN, S.A.

Izaskun Rica
 IBERDROLA, S.A.

Garikoitz Telleria

IRIZAR, S.COOP.

Joaquim Coello

PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A. (PETRONOR)

Alejandro Ormazabal

VELATIA, S.L.

D. Alberto Fernández

EUSKO JAAURLARITZA

Manuel Salaverria

IZENDAPENEN ETA BAZKIDEEN BATZORDEA**LEHENDAKARIA**

Francisco Javier Fernández de Retana
AERNNOVA AEROSPACE, S.A.U.

IDAZKARIA (EZ PATRONOA)

Elena Schaeidt
TECNALIA

BATZORDEKIDEAK

José Manuel Esmoris
CIE AUTOMOTIVE, S.A.

Alberto Fernández
EUSKO JAURLARITZA

IKUSKARITZA BATZORDEA**LEHENDAKARIA**

Fernando Irigoyen
KUTXABANK, S.A.

IDAZKARIA (EZ PATRONOA)

José Maria Múgica
TECNALIA

BATZORDEKIDEAK

Juan M^a Palencia
FAGOR EDERLAN, S. Coop.

Xabier Iturbe
EUSKALTEL, S.A.

ESTRATEGIA BATZORDEA**LEHENDAKARIA**

José Esmoris
CIE AUTOMOTIVE, S.A.

BATZORDEKIDEAK

María José Armendáriz Tellitu
GESTAMP AUTOMOCIÓN S.A.

Alberto Fernández
EUSKO JAURLARITZA

Joaquim Coello
PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A.
(PETRONOR)

Alejandro Ormazabal Echevarria
VELATIA, S.L.

Ivan Martén
Manuel Salaverria

DIBISIO KONTSEILUAK (LEHENDAKARIAK)**BUILDING TECHNOLOGIES**

Ángel María Jiménez
SOCIEDAD FINANCIERA Y MINERA, S.A.-FYM- CEMENTOS REZOLA

ICT

José Ignacio del Río
IBERMÁTICA, S.A.

INDUSTRIA ETA GARRAIOA

Imanol Iturrioz
CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A. (CAF)

ENERGIA ETA INGURUMENA

Izaskun Rica
IBERDROLA, S.A.

LAB_SERVICES

Jesús Navas
VICINAY, S.A.

OSASUNA

Nicolás Guerra
GRUPO IGUALMEQUISA, S.A.

GAINBEGIRATZE-KONTSEILUA**LEHENDAKARIA**

Ander Ramos Murguialday

IDAZKARIA

Yolanda de Miguel

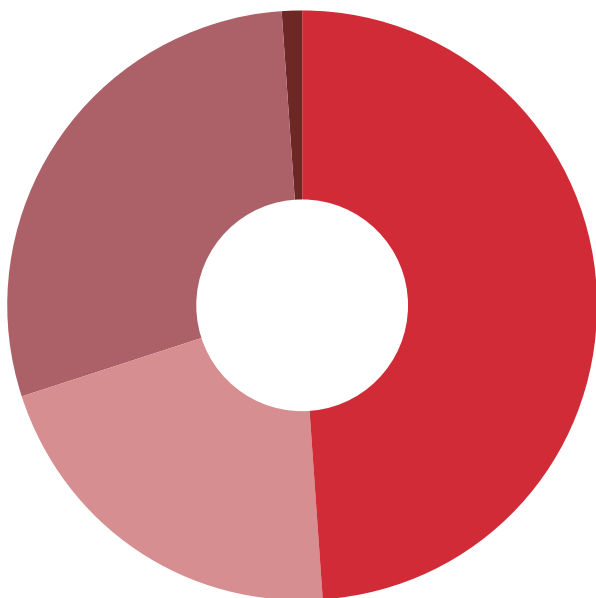
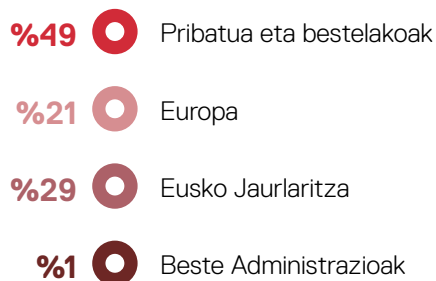
Aitor Álvarez-Gila
Jon Azpiaz Lozano

Joannes Berque
Marta Brizuela Parra
Alberto Diez Olivan
Urko Esnaola Campos
Sergio Gil López
Iván Gutiérrez Agüero
Jesús López Lobo

Patricia Molina Costa
Andrea Sarasola Sanz
Ana Isabel Torre Bastida
Alex Belaustegi Foronda
INGETEA

INFORMAZIO EKONOMIKOA

2020KO DIRU-SARRERAK, FINANTZAKETA-ITURRIEN ARABERA



2020ko abenduaren 31ko datuak

2020KO DIRU-SARRERAK

Kontzeptua	K€
Finantzaketa publiko ez-lehiakorra	25.163
Finantzaketa publiko lehiakorra	33.506
Kontratupeko finantzaketa	52.603
Beste batzuk	2.336
Diru-sarrerak, guztira	113.608

EGOERAREN BALANTZEA

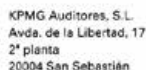
Aktiboa	K€
Aktibo ez-korrontea	93.996
Aktibo korrontea	153.668
Aktiboa, guztira	247.664

Ondare garbia eta pasiboa	K€
Ondare garbia	98.547
Pasibo ez-korrontea	99.353
Pasibo korrontea	49.764
Ondare garbia eta pasiboa, guztira	247.664

K€ = Mila euro

Hemen azaltzen diren datuak Urteko Memoria Ekonomikoan azaltzen dira (KPMG-k ikuskatua).

Page 1 of 1



Al Patronato de Fundación Tecnalia Research & Innovation por encargo de su Comisión Ejecutiva

Hemos auditado las cuentas anuales de Fundación Tecnalia Research & Innovation (la Fundación), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2020 así como de sus excedentes correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2.a de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

La Función electrónica de auditoría integrada por las cuentas anuales de Fundación Tecnical Research & Innovation y las Fundaciones correspondientes al ejercicio terminado en 31 de diciembre de 2020 formulada por la Comisión Ejecutiva el 29 de marzo de 2021 junto con nuestro informe de auditoría sobre las mencionadas cuentas anuales, se emite a solicitud del Plenario de Fundaciones del País Vasco unánimemente como justificación y autenticación de la integridad y contenido del mismo, así como de la identidad del firmante. En este sentido, se efectúa el informe de auditoría, entendiendo a todos los efectos, y en especial a los de aplicación de la normativa de valores de cuentas anuales en España, se trata de un informe de auditoría emitido por el auditor independiente de la entidad, en el que el auditor, en ningún caso, puede entenderse que la mencionada firma electrónica constituye o forme parte integrante de la formulación de las cuentas anuales, que es responsabilidad única del Consejo Ejecutivo.

© 2011 by John Wiley & Sons, Inc. All rights reserved. This publication is intended to provide accurate and authoritative information in regard to the subject matter covered. It is sold with the understanding that the publisher is not engaged in rendering legal, accounting, or other professional service. If legal advice or other expert assistance is required, the services of a competent professional person should be sought.



Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de Fundación Tecnalia Research & Innovation, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reclamatorias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Oiga Marnas
inscrito en el R.O.A.C nº 23131
14 de abril de 2021



Olga Marinas Salazar
26/04/2021

[illegible]

JARDUERAREN INPAKTUA

INPAKTUARI BURUZKO DATUAK

2020an, ziklo estrategiko bat amaitzeari ekin genion TECNALIA n, gure xedearekin bat datorren I+G+Bko jardueraren inpaktua maximizatzeko: “Teknologia BPGd bihurtzea.”

Ziklo horretan, metodologia eta tresna propio baten bidez, gure jarduerak zenbait dimentsiotan duen **inpaktu positiboaren hazkundera** egiaztatu ahal izan dugu, hala nola inpaktu ekonomikoa, zientifiko-teknologikoa, soziala edo ingurumenekoa.

Horri esker, batetik, baloratu ahal izan dugu zer neurritan bete diren ziklo estrategiko honetan gure xedea eta ikuspegia, eta lagungarri izan zaigu etapa honetan helburu estrategikoak finkatzeko eta lortzeko. **Bestetik, gure uste bat egiaztatu ahal izan dugu datuekin, hau da, lotura argia dutela lehiakortasunak, hazkunderak, enpleguak eta gizarte-ongizateak I+G+Baren alde sistematikoki eta gero eta gehiago apustu egitearekin.**

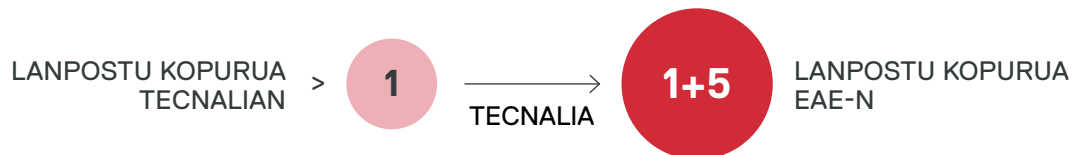
2020an, COVIDek eragindako krisia zaila izan den arren, **inpaktu-adierazle guztiak hobetzea lortu dugu**, eta ziklo estrategikoan inpaktua areagotzen jarraitu dugu.

Hauek dira 2020ko jarduera-inpaktuaren neurketan lortutako **emaitza batzuk**, baita 2017ko neurketarekiko bilakaerarenak ere:

Enpresa batek TECNALIArekin I+Gan inbertitutako **euro bakoitzeko, 10,3 euro sartu dira** haren emaitza-kontuan. 2017an, berriz, 6 € sartzen ziren.



TECNALIAko lanpostu bakoitzeko, beste 5 lanposturi eusten zaie Euskadin, 2017an baino % 40 gehiago.



Euskadiko erakunde publikoek TECNALIAN inbertitzen duten **euro bakoitzeko, BPGd-ko 16,2 euro** sortzen dira; 2017an, berriz, 14 €.



Euskadiko erakunde publikoek TECNALIAN inbertitzen duten **euro bakoitzeko, 1,9 euroko itzulkin fiskala** lortzen da, 2017an baino % 10 gehiago.



JARDUERAREN INPAKTUA



TECNALIA 2012az geroztik, TECNALIAk bere **karbono-aztarna (KA) kalkulatzeko**, UNE-ISO 14064-1:2012 arauaren printzipioen arabera, bere jarduerak zuzenean eta zeharka eragiten dituen **jarduerak ingurumenean duten inpaktua ezagutzeko** eta, horrekin, jarduera horiek murrizteko hobekuntza-ekintzak abian jartzeko, zeinak **energia-eraginkortasunean eta mugikortasun iraunkorrean** oinarritu baitira. 2019an, zeharkako jarduera gehiago hartu dira kontuan, tresna propio batekin Antolaketaren Ingurumen Aztarna (AIA) kalkulatzeko eta, era berean, karbono-aztarna (KA) eguneratzeko. 2020an, kanpo-erakunde batek egiaztatu ditu 2019ko ekitaldiari dagokionez TECNALIAk kalkulaturako AIA eta KA.

Azken bi ekitaldietako datuek adierazten dutenez (berotegi efektuko gasak, guztira, 6501 t eta 3315 t CO₂ baliokide, hurrenez hurren), **pandemiaren ondorioz energia-kontsumoak eta bidaiak murriztu izanak eragin du inpaktua txikitzea**. Beraz, jarduera-ildo gisa mantentzen dira 2024ko aldi estrategikoan eraikinen eraginkortasun energetikoa eta mugikortasun iraunkorra.

ACUSTRAIN

Enpresa berria, Bizkaian kokatua, 2020an sortu zen, TECNALIAren BECSA enpresaren arteko lankidetzatik, hormigoian eta material xurgatzaileetan oinarritutako garaiera txikiko sistema modularrak fabrikatzeko eta instalatzeko, hiri-inguruneetan dabiltzan trenen zarataren pantaila akustiko gisa.



Gainera, TECNALIA n ekintzailera-ekosistema bat garatzen dugu, zeinak laguntzen baitigu gure aktibo teknologikoak aprobetxatzen eta merkaturatzen **TECNALIA Ventures** gure *Deep Tech Venture Builderraren* bidez, enpresentzat eta gizartearentzat balioa sortzeko. Horretarako, berrikuntza-ekosistema ororen funtsezko hiru oinarriak elkarri lotzen jartzen ditu bere ahaleginak: Minds (teknologoak / zientzialariak), Management (ekintzaileak) eta Money (inbertitzaileak).

Hala, 2020an, TECNALIAk 4,4 milioi euroko sarrerak lortu ditu jabetza industrialaren salmentagatik.

OTEB-EN DATUAK

1

Urte osoan sortutako OTEBak

20

Sustatutako OTEB aktiboak

13

TECNALIAren parte-hartzea duten OTEBak

213

Langileak OTEB aktiboetan

28,4

OTEB aktiboen fakturazioa (M€)

9,9

TECNALIAren parte-hartzea duten OTEBek erakarrirako kapitala (M€)

PATENTEEN DATUAK

Horrez gain, Europako Patente Bulegoaren 2020ko txostenaren arabera, TECNALIA da Europako patente gehien eskatu duen Espainiako hirugarren erakunde pribatua. TECNALIAk 2,5 patente eskatu ditu 100 ikertzaileko; antzeko ezaugarriak dituzten beste erakundeek baino gehiago.

23+15

Patente-eskaerak eta software-erregistroak

188

Patente-familiak zorroan

777

Patenteak zorroan

118

Software-erregistroak zorroan

13

Onartutako patenteak

ERREFERENTZIA EUROPAN

1a Spainian

Espainiako lehenengo erakunde pribatua gara, EBko Horizon 2020 Programako kontratazioen, parte-hartzeen eta gidatutako projektuen kopuruari dagokienez.

13a European

Europako 2.900 erakuderen artetik 13. postuan gaude.

ITURRIA: CORDIS. 2020ko abenduaren datuak

HORIZON 2020 PROIEKTUAN
GURE PARTE HARTZEA**524**

Estatuko enpresa kolaboratzaile

451

Proiektu kontratatu*

178

Milioi €-ko kontratazioa*

68

Proiektutan buru

* EIT proiektuak barne

2020ko abenduaren 31ko datuak



EB gero eta gehiago ari da ateratzen kudeaketa I+G+Ban eragiteko autonomia handia duten erakunde publiko-pribatueta.

TECNALIAren arrakastaren gakoetako bat izan da Europako 60 ekimen publiko-pribatu eta elkarte garrantzitsuetan baino gehiagotan duen posizionamendua.

1

18 ETP**EUROPEAN TECHNOLOGY PLATFORMS**

Manufuture, EuMAT, SmartGrids

2

12 PPP**PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS**

Factories of the Future (FoF), Green Vehicles (GV), Energy Efficient Buildings (EeB), SPIRE

3

4 JTI**JOINT TECHNOLOGY INITIATIVES**

Clean Sky, Shift2Rail, Hydrogen & Fuel Cell, ECSEL

4

2 EIP**EUROPEAN INNOVATION PARTNER**

RawMaterials & A.H. Ageing

5

6 EIT**INNOENERGY, KNOWLEDGE INNOVATION COMMUNITIES**

Manufacturing, Health, Urban Mobility & Climate-KIC, Raw Materials.

6

1 JPI**JOINT PROGRAMMING INITIATIVE**

Cultural Heritage

7

15 elkarte garrantzitsu baino gehiago

EARTO, EERA, EFFRA...

**PRESENTZIA GARRANTZITSUA
DUGU EIT INNOVATION
COMMUNITIES-ETAN****MANUFACTURING**

- Core Member
- Chair of Advisory Board CLC West
- TV – Linked 3rd Party (LTP)

HEALTH

- Associated Member
- Member of the Innovation Hub Spain Board
- TV – Linked 3rd Party (LTP)

INNOENERGY

- Associated Partner
- Board of Director

URBAN MOBILITY

- Core Member
- Member of Steering Committee CLC South

CLIMATE-KIC

- Community Member

RAWMATERIALS

- Core Partner
- Steering Committee Innovation Hub South
- TV – Linked 3rd Party (LTP)



ESPEZIALIZAZIO TEKNOLOGIKOA

*TECNALIAren
Teknologia guztiek
ezaugarri hauek dituzte:
garrantzi teknologikoa,
gaitasun zientifiko-
teknologikoak eta
merkatu-eskaera, eta
merkatuan eragina
izateko behar den
ikerketa-masa kritikoa.*

TECNALIAk Teknologia Planean identifikatutako teknologien inguruan antolatzen du bere Estrategia Teknologikoa. Horien eragina ahalik eta handiena izan dadin, TECNALIAK bitan sailkatzen ditu; zeharkako teknologiak (merkatu batean baino gehiagotan eragina izan dezaketenak) eta teknologia bertikalak (merkatu bakar batean eragina dutenak).

Argitalpen zientifiko indexatuak:

328

Argitalpen zientifiko lehen % 25etan:

146

Doktore-tesi irakurriak:

17

Doktoreak:

257

H5 indizean:

36

Argitalpen zientifiko indexatu elkarlanean eginak:

111

Doktore-tesi lankidetzan zuzenduak:

165

ZEHARKAKO TEKNOLOGIAK

- Automatizazioa, robotika eta kontrol mekatronikoa
- Zibersegurtasuna eta kate-blokea
- Ikusmen artifiziala eta interakzio bisuala
- Gainazalen ingeniartza
- Adimen artifiziala eta big data
- Metalak: Material, prozesu eta produktu metaliko jasagarriak
- Nanomaterialak
- Polimeroak, konpositeak eta oinarri biologikoko materialak
- Sistema elektroniko xurgatuak, potentzia-elektronika eta kontrola
- Software teknologiak

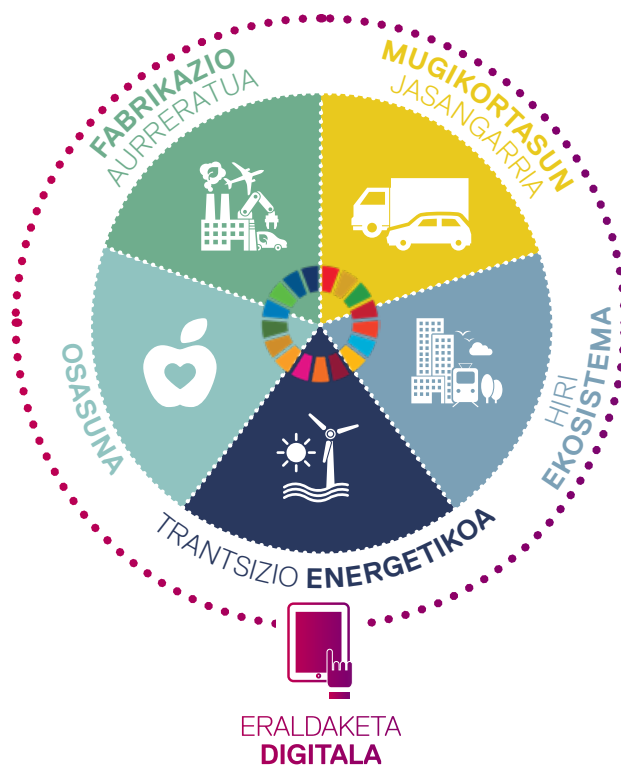
**TEKNOLOGIA ESPEZIALIZATUAK**

- Klima-alaketara egokitzea
- Biologia molekularra
- Biosintesia eta hartxidura
- Egitura-kalkulua eta fluidoaren eta egituraren arteko interakzioa
- Airearen kalitatea eta akustika
- Bizi-zikloa eta ekodiseinua
- Zerbitzuko portaera
- Fidagarritasuna
- Offshore sistemen dinamika
- Hiri-diseinua
- Diseinua eta simulazioa
- Ebaluazio biologikoa
- Erauztea eta kapsularatzea
- Eraikinaren fisika
- Galenika
- Suaren ingeniartza
- Zementu-materialak
- Meteorologia eta klima
- Eredu energetikoak
- Eredu semantikoak
- Neural interfaces
- Power systems
- Fabrikazio-prozesuak
- Kimika jasagarria
- Mintzen teknologia eta prozesuak areagotzea
- Hondakinak balorizatzeko teknologiak
- Teknologia fotovoltaiakoak
- Termodinamika

JARDUERA-EREMUAK

Gure jarduera-eremuak garapen iraunkorraren helburuekin (GJH) bat datoz.

Gure enpresei entzuten diegu eta gizartearen erronkak irakurtzen ditugu, benetako ikuspegi teknologikoz. Hortik abiatuta, gure muina osatzen duen balio-proposamena eraikitzen dugu, gure lehentasunezko jarduera-eremu bakoitzean aukera garrantzitsuenak eta gure indarguneak hobekien interpretatzen dituztenak proiektatuz.



Energia sakonki deskarbonizatzen laguntzen dugu soluzio teknologikoak garatuz energia berriztagarriak lehiakorago bihurtzeko, energia-sistemaren elektrifikazio adimenduna bultzatzeko eta hidrogenoak balio handiko bektore gisa duen potentziala zabaltzeko, eta, hala, 2050ean neutraltasun klimatikoa lortzeko.

TRANSIZIO ENERGETIKOA

- Energia berriztagarriak
- Sare adimendunak eta metaketa
- Energia positiboko eraikinak eta barrutiak
- Industriaren deskarbonizazioa
- Mugikortasun deskarbonizatua
- Energiaren digitalizazioa
- Trantsizio energetikorako materialak
- Klimaren eta energiaren arloko estrategia eta ingurumen-jasangarritasuna

MUGIKORTASUN JASANGARRIA

- Aireko hiri-mugikortasuna
- Mugikortasunaren kudeaketa adimenduna
 - Mugikortasun jasangarrirako energia
 - Garraiorako azpiegiturak
 - Gidatze automatizatua
- Ibilgailu hibridoak eta elektrikoak

Teknologia eta negozio-eredu berriak diseinatzeko eta garatzeko lan egiten dugu, etorkizunean ingurumen-inpaktu txikiko mugikortasun-egoera konektatu, efiziente, seguru eta inklusibo baterantz igarotzen laguntzeko. Lan horretan sartzen da garraio-ibilgailuak, komunikazio-sistemak eta energia-azpiegiturak hobetzea eta interakzioan jartzea, eta hirietako eta hiriarteko ekosistemetan integratzea.

Egoera orokorra aldakorra da, eta sektore guztietako manufaktura-enpresekin bat dator bilatzen dugun helburua: produktibitatean eragin positiboa izatea eta negozioen lehiakortasuna handitzea. Horretarako, **manufaktura adimentsua, malgua eta jasangarria bilatzen dugu, digitalizazioaz, automatizazioaz eta ekoefizientziaz baliatuz** materialak eta fabrikazio-prozesuak eraldatzen dituen aldaketaren eragile gisa.

FABRIKAZIO AURRERATUA

- 4.0 industria
- Makinak, automatizazioa eta robotika aurrerratuak
- Industria karbonogabetzea eta ekonomia zirkularra
- Material eta fabrikazio-prozesu berriak
- Fabrikazio gehigarria

OSASUNA

- Elikagai eta konposatu funtzionalak
 - Elikagai osasungarriak
 - In vitro diagnostikoak
- Medikuntza birsortzailea
 - Neuroingeniaritza
- Produktu biomedikoak
 - Robotika medikoa
- Osasun digitala eta irudigintza medikoa
 - Garapen farmazeutikoa
- Lan-arriskuen prebentzioko wearableak
 - Hiri-soluzio osasungarriak

Prebentzio-, diagnostiko-, pronostiko-, tratamendu- eta errehabilitazio-etapetan produktu eta zerbitzu pertsonalizatuak garatzea bultzatzen dugu, ikuspegi integral baten bidez, non kontuan hartzen baitira genetika, nutrizioa eta ingurune fisiko eta soziala, horiek baitira pertsonen osasunari eragiten dioten aldagai nagusiak.

Hiria eta lurraldea positiboki eraldatzen eta garatzen laguntzen dugu, pertsonen zuzendutako berrikuntza teknologikoko soluzio-multzo baten bidez, hiri-ingurune adimendunak eta karbono gutxiak garatzeko.

HIRI-EKOSISTEMA

- Ekomaterial adimendunak
- Eraikin adimendunak
- Energia eraikintzan eta hirian
- Erresilientzia eta klima-aldaketa
- Hiri- eta lurralde-ereldaketa
- Hiri osasungarria
- Hiri-mugikortasuna
- Azpiegitura adimendunak
- Ekonomia zirkularra

ERALDAKETA DIGITALA

- Adimen artifiziala
- Robotika eta sistema kognitiboak
- Interakzio-sistema aurreratuak eta 4.0 langilea
- Errendimendu handiko konputazioa datu masiboetarako
- Sistemen bizi-zikloa eta DevOps
- Zibersegurtasuna eta konfiantza
- Gauzen Internet
- Sentsorika eta jarduna
- Ikusmen artifiziala
- Mantentze-lan adimenduna

Izugarri gustatzen zaigu pentsatzea nolakoak izango diren prozesu, produktu eta zerbitzu digitalak mundu gero eta interkonektatuago eta interaktiboago batean, eta halakoak diseinatzea. Horretarako, hiru ardatzetan oinarritzen dugu gure estrategia digitala (adimena, segurtasuna eta balioa sortzeko eredu berriak), eta proposamen bereizgarri bat garatzen ari gara "datuaren ekonomian", zibersegurtasuna, bloke-kateak eta adimen artifiziala oinarri dituzten produktuen fabrikatzaile eta integratzaileentzat.

2020KO GERTAERA ESANGURATSU BATZUK



IBERCAJA FUNDAZIOAK SUSTATUTAKO MOBILITY CITY EKIMENEAN PARTE HARTU DUGU, CTAGEKIN BATERA



4.0 IBILGAILU ELEKTRIKOAK GARATZEN ARI GARA, BILBOKO UDALAREKIN BATERA, KERIK GABEKO HIRIAK SUSTATZEKO



EUROPAN SARI BAT JASO DUGU, PARALISIA DUTEN PAZIENTEEN GARUNA, MUSKULUAK ETA MUGIMENDUAK BIRLOTZEN DITUEN SISTEMA BERRITZAILE BAT GARATZEAGATIK



IMHREKIN ELKARTU GARA FABRIKAZIO ADITIBOKO TEKNOLOGIA BERRIAK GARATZEKO

2020KO GERTAERA ESANGURATSU BATZUK



TECNALIAREN WEBGUNE BERRIA JARRI DUGU MARTXAN



GIDARIRIK GABEKO LEHEN IBILGAILUA DU MALAGAKO HIRIAK; GURUTZAONTZIEN TERMINALA ETA HIRIGUNEA LOTZEN DITU



INGREDALIAK INDUSTRIALIZAZIO-PROZESUA AMAITU DU, ETA 2. POSTUA LORTU DU EXPANSIÓN START-UP 2020 SARIETAN



PRIBATUTASUNA BERMATUZ KONTAKTUEN AZTARNARI JARRAITZEN DION LEHEN SISTEMA JARRI DUGU MARTXAN, IBERMATICAREKIN BATERA

2020KO GERTAERA ESANGURATSU BATZUK



ITER FUSIO-ERREAKTORE ESPERIMENTALA
MARTXAN JARTZEN PARTE HARTU DUGU,
AVSREKIN BATERA



AFILIAZIO BIKOITZA DUTEN IKERTZAILEEN
PROGRAMA BAT JARRI DUGU MARTXAN,
EHUREKIN BATERA



BIZKARREKO KIRURGIA HUTSEGINAREN
SINDROMERAKO EBALUAZIO SENTSORIAL
KUANTITATIBO ELEKTRIKOKO SISTEMA PROBATU
DUGU



MYTECNALIA: KUDEAKETA ETA KOMUNIKAZIO
ONLINEKO PLATAFORMA BAT AURKEZTU DUGU,
BEZEROEK BEREN AZPIEGITURAK ETA I+GKO
SAIAKUNTZAK ESKURA IZAN DITZATEN

2020KO GERTAERA ESANGURATSU BATZUK



KABLE-ROBOTIKA ERABILIZ, OBRETAKO
ARRISKUAN MURRIZTEN DITUGU



2023AN, BIZKAIKO LEHEN AUTOBIDE
ADIMENDUNA JARRIKO DUGU MARTXAN, FORU
ALDUNDIAREKIN BATERA



HITZARMEN ESTRATEGIKO BAT SINATU DUGU
HIDROGENOAREN ZENTRO NAZIONALAREKIN
(CNH₂)



PORTUKO GARABIAK DIGITALIZATZEKO PROIEKTU
BATI HELDU DIOGU, ZEUKOREKIN BATERA

2020KO GERTAERA ESANGURATSU BATZUK



HYDROGEN EUROPE RESEARCH OSPETSUAN, EKAIN FERNÁNDEZ AUKERATU DUTE
HIDROGENOAREN BANAKETA BATZORDEAREN
KOORDINATZAILE



LARRIALDIETAKO LANGILEEN OSASUNA
MONITORIZATZEKO, UKIPEN-BIOFEEDBACK
BIDEZKO SISTEMA BAT GARATUKO DUGU



FESIAK 300 K€ BAINO GEHIAGO FAKTURATU
DITU, 12 HERRIALDETARA ZABALDUTAKO
MERKATURATZE-SARE BATEKIN ETA 7 PERTSONAKO
LANTALDE BATEKIN



GOI-TENTSIOKO KABLEEN SAIKUNTZEN
LABORATEGI BAT INAUGURATU DUGU

2020KO GERTAERA ESANGURATSU BATZUK



"DIGITAL TOURIST 2020" SARIA JASO DUGU
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIAREKIN EGINDAKO
TURISMO ADIMENDUNeko PROIEKTUAGATIK



KLIMA-ALDAKETAK DONOSTIAN ZER ONDORIO
IZANGO DITUEN AZTERTZEKO PROIEKTU BAT
EGIN DUGU

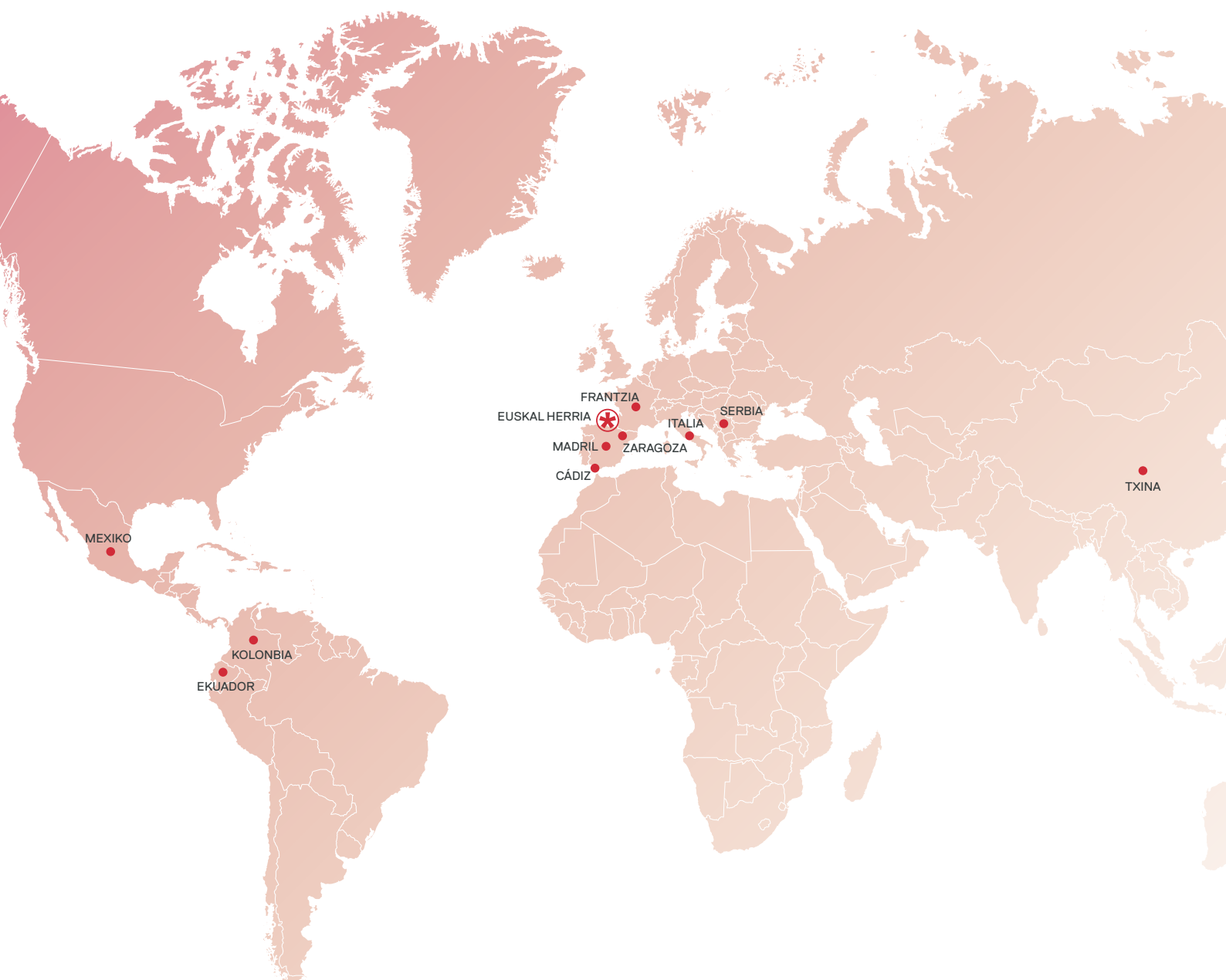


HIDROGENOAREN ARLOAN MUNDUAN
ETORKIZUN HANDIENA DUTEN ENPRESEN
ZERRENDAN (CB INSIGHTS) AGERTU DA H₂SITE



BERRIKUNTZAREN ETA NORMALIZAZIOAREN
INTEGRAZIOAREN AURTENGU UNE SARIA JASO
DUGU

PRESENTZIA GLOBALA



EGOITZEN KOKAPENA

EGOITZA NAGUSIA

**GIPUZKOAKO PARKE ZIENTIFIKO
ETA TEKNOLOGIKOA**
Mikeletegi Pasealekua, 2
E-20009 Donostia (Gipuzkoa)
T 902 760 000*
Nazioarteko deiak:
+34 946 430 850

BESTE EGOITZA BATZUK

ARABA
**ARABAKO PARKE
TEKNOLOGIKOA**
Albert Einstein, 28
Leonardo Da Vinci, 11
E-01510 GASTEIZ

BIZKAIA
**BIZKAIKO PARKE ZIENTIFIKO
ETA TEKNOLOGIKOA**
Astondo Bidea, Edificio 700
E-48160 Derio
Ibaizabal Bidea, Edificio 101
Laida Bidea, Edificio 204
Laida Bidea, Edificio 413
E-48170 Zamudio

CÁDIZ
CENTRO TECNOLÓGICO
Loma de Sancti Petri, s/n.
E-11139 Chiclana de la Frontera

**GIPUZKOAKO PARKE ZIENTIFIKO
ETA TEKNOLOGIKOA**
Mikeletegi Pasealekua, 7
E-20009 Donostia

POLÍGONO VENTAS
C/ Gabiria 82-84
E-20305 Irún
Área Anardi, 5
E-20730 Azpeitia

MADRIL
Paseo de la Castellana, 200
Despacho 302 – Edificio SPACES
E-28046 Madrid

ZARAGOZA
Parque Empresarial Dinamiza
Complejo Inmobiliario Zentro_Expo
Avda. de Ranillas nº1 Oficinas C y D
E-50018 Zaragoza

ORDEZKARITZAK ATZERRIAN

TXINA
EITRI - Building 8
88, Chengxin Dadao
Jiangning District, 211100
Nanjing
T +86 25 52150605

KOLONBIA
Carrera 18 No. 78-40
Edificio Témpera, Oficina 203
C.P. 110221 - Bogotá
T +57 1 236 7968

EKUADOR
De los Granados N44-21
y De las Azucenas.
C.P. 170503 - Quito

FRANTZIA
CSU - BÂTIMENT 6
950, Rue Saint-Priest
F-34090 Montpellier
T +33 467 107 130
28, avenue Gustave Eiffel
Cœur Bersol, Bât B
F-33600 Pessac
T +33 467 107 130

ITALIA
CERFITT
Viale Rinaldo Piaggio, 32
I-56025 Pontedera (PI)
T +39 0587 274 818

MEXIKO
Torre Reforma Latino, Piso #40
Of. 40A115
Avenida Paseo de la Reforma #296
Colonia Juárez, Delegación Cuauhtémoc
C.P. 06600 - Ciudad de México
T +52 1 55 4494 5063

SERBIA
Deligradska 9/39
RS-11000 Belgrado
T +381 11 3246 419